

Jaarverslag 2019



**Stichting Huurdersbelangen
Noordwijk**

Voorwoord 2019

Voor u ligt het jaarverslag over 2019 van de Stichting Huurdersbelangen Noordwijk (SHN). In dit jaarverslag informeren wij u over onze activiteiten in 2019 en geven tevens een korte vooruitblik op onze activiteiten in 2020.

Over de SHN

De SHN is een vervolg op de in het verleden bestaande Huurdersparticipatie-commissie die behoorde tot het woningbedrijf van de gemeente Noordwijk. Deze commissie werd overbodig toen het woningbedrijf van de gemeente per 1 januari 1995 verzelfstandigd werd en het bedrijf overging in de Woningstichting Noordwijk, beter bekend als de Noordwijkse Woningstichting (NWS). De NWS fuseerde op haar buurt in de loop van 2020 met Stek Wonen tot het huidige Stek Wonen.

De doelstellingen van de SHN zijn:

- Het behartigen van de belangen van de huurders en bewoners van woningen van de NWS/Stek in de dorpskernen Noordwijk-Binnen en Noordwijk aan Zee.
- Het (doen) waarborgen van de rechtspositie van deze huurders;
- Het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk zijn.
- Het bewaken en kritisch volgen van de realisatie van de prestatieafspraken.

De NWS en de SHN

Fusie

Het overleg tussen NWS en SHN stond in 2019 sterk in het teken van de fusie. Vanaf het eerste begin heeft de NWS de SHN betrokken in de fusieplannen. De SHN heeft in de vele gesprekken over dit onderwerp nauw samengewerkt met de Huurders Belangen Vereniging Bollenstreek (HBVB), de huurdersorganisatie van woningcorporatie Stek Wonen. Ook de huurdersorganisatie van de Vooruitgang deed mee aan deze gesprekken. Het fusieplan betrof namelijk drie corporaties: NWS, Stek Wonen en de Vooruitgang. De SHN is met een open instelling deze gesprekken ingegaan en heeft uiteindelijk met de fusie ingestemd. In onze brief waarin wij ja zeggen tegen de fusie schreven wij:

Brief SHN van 18 oktober 2019:

“Een fusie van de NWS met Stek heeft bij ons als huurdersorganisatie niet direct geleid tot een enthousiaste reactie. Naast de in uw stukken genoemde voordelen zien wij ook de nodige nadelen:

§ *We weten wat we hebben*

Sinds het aantreden van Willem van Duijn als directeur-bestuurder zien wij een corporatie die is opgebloeid. Een kleine organisatie die met de beschikbare middelen toch het nodige voor elkaar weet te krijgen. Het bouwen van nieuwe woningen heeft voor de SHN de allerhoogste prioriteit. Dat dit maar zeer mondjesmaat en traag tot stand komt ligt in onze ogen toch vooral aan de keuzes van het gemeentebestuur. De contacten tussen SHN en NWS zijn direct en wij ervaren een zeer goede samenwerking tussen de NWS en ons. De NWS werkt zeer transparant en we krijgen ruim de gelegenheid onze standpunten kenbaar te maken en nog belangrijker er wordt naar geluisterd.

§ *We weten niet goed wat we krijgen na de fusie met Stek*

Elke organisatie kent zijn eigen manier van werken. Uiteraard hebben wij nauwelijks een idee van de manier van werken van het huidige Stek. De fusiecorporatie zal ook niet identiek zijn aan het huidige Stek. Er is immers sprake van twee bestuurders. De drie culturen van de Vooruitgang, Stek en de NWS zullen naar elkaar gaan groeien. Wij vinden het erg belangrijk dat de openheid, transparantie en manier van communiceren van de NWS zoveel ook herkenbaar zal zijn in de fusiecorporatie.

Padua

Aanvankelijk gaf de NWS de voorkeur aan een fusie met alleen woningstichting Sint Antonius van Padua in Noordwijkerhout (Padua). Eén corporatie binnen één gemeente. Die oplossing voor de te beperkte schaalgrootte van de NWS sprak ons als huurdersorganisatie aan. Daar ligt op dit moment eigenlijk nog steeds onze voorkeur. Een fusie van NWS en Padua ondervangt natuurlijk maar ten dele de noodzakelijke of gewenste schaalgrootte. Na een fusie van NWS en Padua zou een corporatie ontstaan van tegen de 4.500 woningen. Nog steeds een kleinere corporatie, maar met voldoende schaal om zeker nog tien jaar voort te kunnen. Wij hebben ons afgevraagd of het afwijzen door ons van een fusie met Stek binnen redelijke korte termijn zou kunnen leiden tot een fusie van NWS en Padua. Het antwoord is volgens ons nee. Al met al hebben wij daaruit de conclusie getrokken dat onze voorkeur voor alleen een fusie tussen NWS en Padua niet realistisch is.

Samenwerking

Is samenwerking een alternatief voor een fusie met Stek?

..... U noemt twee redenen waarom een intensieve samenwerking geen alternatief vormt voor een fusie omdat:

§ Risico's o.a. op vrijblijvendheid, op verschillen in tempo en urgentie, op verschillende belangen en besluitvormingsdynamieken

§ Verhouding tussen kosten en baten: vraagt veel bestuurlijke en operationeel 'onderhoud', met andere woorden het zorgt voor veel complexiteit.

Wij hadden graag een vorm van samenwerking gezien in plaats van een fusie maar we begrijpen de argumenten die daartegen pleiten.

Fusie van de NWS met Stek en de Vooruitgang is voor ons op dit moment vooral een rationele keuze. Bij deze keuze voor de fusie zien wij graag dat een aantal voor ons belangrijke punten worden gerealiseerd. “

De voor de huurdersorganisaties belangrijke punten zijn vastgelegd in een overeenkomst (convenant). Wij noemen een aantal belangrijke punten:

- De besparing op de bedrijfsvoering geschat op ad. € 1,5 miljoen per jaar dient als dekking voor de wensenlijst van de huurdersorganisaties. Hier worden de volgende punten genoemd.
 - De huurprijzen van nieuw te verhuren woningen zijn direct gerelateerd aan de inkomens van actief woningzoekenden. In 2020 zullen 80% van de woningen verhuurd worden met een huurprijs tot € 651 (prijspeil 2019);
 - Van deze 80% wordt 75% verhuurd met een huurprijs onder de € 607,-;
 - Van de woningvoorraad sociale huurwoningen wordt 10% (RIGO-onderzoek) verhuurd met een huurprijs onder € 424,44;
 - De gemiddelde huurverhoging per 1 juli 2020 is (gemiddeld over de gehele sociale woningvoorraad) inflatievolgend;
 - Scheefwoners van een sociale huurwoning met een huur boven de liberalisatiegrens krijgen geen inkomensafhankelijke huurverhoging per juli 2020. Partijen maken nadere afspraken over de werkingsduur van deze maatregel;
 - Afgrendelen van de huurprijs op 85% maximaal redelijk voor een scheefwoner bij een huur boven liberalisatiegrens;
 - Extra verduurzaming

De bestaande verduurzamingsmaatregelen worden tot uitvoering gebracht. Daarboven komt er een extra financiële injectie ter versnelling van de verduurzamingsoperatie. De primaire doelgroep zijn de mensen met de laagste inkomens. De omvang en de invulling hiervan moet in nader overleg tussen partijen worden bepaald;

- Gelijke bijdrage huurder voor zonnepanelen. Bijdrage gebaseerd op de laagste van de bijdrage zoals deze nu is bij NWS en Stek;
- Woningen met een laag energielabel (F en G) en een huurprijs hoger dan € 651-- bij gelijkblijvende of hogere energiekosten (prijspeil 2019) geen huurverhoging per 1 juli. Uitgezonderd zijn de huurders die een aanbieding voor energiebesparende maatregelen hebben afgewezen;

De huurdersorganisaties hebben volgens ons daarmee goede zaken gedaan voor de huurders. Deze afspraken zijn vervolgens vastgelegd in een schriftelijk convenant, getekend

door alle betrokkenen, directeur-bestuurders en voorzitters van de huurdersorganisaties en bij de notaris gedeponeerd.

Overleg tussen de SHN en de NWS

De SHN overlegt minimaal vijf keer per jaar met de directie van de NWS en zo nodig vaker. De structuur van deze vergaderingen is open en eerlijk. De voorzitter van de SHN heeft daarnaast een maandelijks overleg met de directeur-bestuurder en de manager wonen.

De NWS stuurt op eigen initiatief informatie over allerlei beleidszaken. Vragen van de SHN over aanvullende informatie worden vlot verstrekt. De NWS betreft de SHN bij veel van de plannen die de huurders direct of indirect raken. Daarbij horen ook de begroting en de jaarrekening van de NWS.

De bespreking van deze plannen verloopt in een open en constructieve sfeer.

Het belangrijkste punt van overleg het afgelopen jaar vormde de fusie met woningcorporatie Stek. Daarnaast is veel gesproken over een andere locatie dan Bronsgeest voor de bouw van nieuwe huurwoningen. Met de NWS en natuurlijk ook met de gemeente.

Raad van Commissarissen

De twee huurderscommissarissen in de Raad van Commissarissen (RvC) van de NWS zijn:

- Piet Overduin
- Sophia van Tol

Zoals gebruikelijk is er één keer per jaar een gezamenlijk overleg van SHN, RvC en NWS.

In dit overleg wisselen we wederzijdse ideeën uit en bespreken wij wat ons bezighoudt.

Wij hebben in dit gesprek aangegeven dat wij ons ernstige zorgen maken over de groei van het aantal sociale huurwoningen, de betaalbaarheid hiervan en het tempo waarin de gemeente hierover besluiten neemt. Ook maken wij ons zorgen over de middengroep die net boven de grens voor een sociale huurwoning zit.

Ook hebben we een speciale bijeenkomst gehad met beide huurderscommissarissen. Dit gesprek stond volledig in het teken van de voorgenomen fusie.

De gemeente

Gesprek met de wethouders

In 2019 heeft er geen afzonderlijk overleg plaatsgevonden van de SHN met een deel van het college van B&W.

Naast het direct contact tussen SHN en het college van B&W vindt overleg plaats tussen NWS, gemeente en SHN gezamenlijk. Zie hiervoor de het onderdeel over Prestatieafspraken.

Prestatieafspraken

Elk jaar maken de Noordwijkse Woningstichting (NWS), gemeente Noordwijk en de SHN, afspraken over wat moet worden bereikt op het terrein van de sociale huurwoningen in Noordwijk Binnen en Noordwijk aan Zee. De drie partijen hebben de laatste maanden van 2019 samengewerkt aan de voorbereiding van de nieuwe prestatieafspraken voor de periode 2020 - 2023. Tegen het eind van de gesprekken maakte de gemeente duidelijk dat het nog jaren kan duren voordat het toegezegde, kleinere aantal huurwoningen op Bronsgeest gebouwd gaat worden. Ook het bouwen op andere locaties dan Bronsgeest (bijvoorbeeld aan de Achterweg) blijkt nog ver weg. Een grote locatie anders dan de Achterweg is volgens de gemeente niet beschikbaar. Dit is volgens de SHN tegen de gemaakte afspraken en extra schrijnend nu uit het pas gehouden woonbehoefteonderzoek

blijkt de woningnood voor sociale huurwoningen in Noordwijk Binnen en Noordwijk aan Zee nog groter is dan eerder gedacht.

De SHN heeft zich het afgelopen jaar op meerdere momenten uitgesproken tegen het schrappen van een groot deel van de bouwcapaciteit op Bronsgeest. De reactie van de gemeente hierop was steeds dat er andere bouwlocaties voor in de plaats zouden komen waardoor de beoogde bouw van 240 sociale huurwoningen geen vertraging zou oplopen. Voor de Stichting Huurdersbelangen Noordwijk is dit een cruciaal punt. Nu blijkt dat alternatieven er óf niet zijn, onvoldoende woningen opleveren of pas buiten de planperiode worden gerealiseerd. Het is daarmee duidelijk dat het in eerdere Prestatieafspraken afgesproken aantal van 600 nieuwe woningen in 2027 niet wordt gehaald. Ook de tijdelijke woningen in Bronsgeest zijn van de baan, waardoor de Noordwijkse Woningstichting 2 miljoen euro aan korting op de verhuurderheffing misloopt voor die locatie. Een andere plek voor de tijdelijke woningen is er tot dit moment niet. De Noordwijkse Woningstichting/Stek probeert opnieuw korting op de verhuurderheffing binnen te halen.

Deze gang van zaken heeft er toe geleid dat de SHN niet getekend heeft voor de prestatieafspraken van 2020.

Wat zijn onze plannen voor 2020?

Ook voor 2020 zal de SHN zich blijven inzetten voor het zoveel mogelijk realiseren van de 600 woningen die NWS heeft voorzien tot 2027. Verder zullen wij moeten wennen aan het feit dat onze gesprekspartner nu Stek heet. Het overleg tussen de SHN en Stek zal (op onderdelen) anders zijn dan met de NWS. Wij zullen samen met de HBVB de gemaakte afspraken in het convenant bewaken.

Uiteraard richt de SHN zich ook in 2020 op haar kerntaken:

- Het behartigen van de belangen van de huurders en bewoners van woningen van de Stek in de dorpskernen Noordwijk-Binnen en Noordwijk aan Zee.
- Het (doen) waarborgen van de rechtspositie van deze huurders;
- Het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk zijn.
- Het bewaken en kritisch volgen van de realisatie van de prestatieafspraken.

Bijbscholing voor het bestuur van de SHN

Ook in 2020 zullen er door de bestuursleden weer workshops en cursussen gevolgd om onze kennis op peil te houden en op de hoogte te blijven van alle nieuwe ontwikkelingen in de woningmarkt. De hele woningmarkt verandert snel en wij veranderen dus mee. Het

bestuur neemt zich voor om in 2020 alle bestuursleden ten minste een cursus per half jaar te laten volgen^[SB1].

Woningverbeteringen

In 2019 is de SHN er niet aan toe gekomen om te kijken hoe de woningen van de NWS inbraakveiliger gemaakt kan worden. Wij willen ons hier in 2020 nogmaals op richten.

Contact met bewoners

De SHN hield ook in 2019 weer de jaarlijkse huurdersbijeenkomst. De uitnodiging voor 2020 volgt nog.

Contact met de huurders van Padua

Het SHN-bestuur wil begin 2020 ook kennis maken met de huurdervereniging van woningstichting st. Antonius van Padua. Sinds de bestuurlijke fusie van de gemeente Noordwijk met de gemeente Noordwijkerhout tot de huidige gemeente Noordwijk, zijn er twee woningcorporaties in de gemeente actief. Deze woningcorporaties en huurdersorganisaties zitten allebei aan tafel bij het opstellen van de prestatieafspraken voor deze gemeente. Wij zullen de huurdersorganisatie dus regelmatig tegenkomen in onze overleggen met de gemeente. Een goede buur is beter dan een verre vriend en dus neemt de SHN het initiatief om snel kennis met hen te maken.

Nieuwe bestuursleden

Het bestuur van de SHN wil de belangen van de huurders zo goed als mogelijk behartigen en vertegenwoordigen. Dit kan alleen als er voldoende huurders zich als vrijwilliger in willen zetten. De SHN heeft nog steeds veel zorg over voldoende mensen die een rol willen spelen in het bestuur van de SHN. Tijdens de komende huurdersavond in 2020 zal hieraan ook de nodige aandacht worden besteed.

Bestuur

Het bestuur van Stichting Huurdersbelangen Noordwijk bestaat uit de volgende personen:

Bernard Koëter;	Voorzitter
Ria Duijndam;	Secretaris
Simon Brenkman;	Penningmeester en Energiecoach
Jaap van Duin; media	Energiecoach, redactie website en sociale media
Hubert Menalda van Schouwenburg;	Algemeen Bestuurslid
Ellen van Steenberg;	Ambtelijke ondersteuning

Gedurende 2019 hebben Caro van Velzen en Anneke Schumacher zich aangemeld als algemeen bestuurslid. Caro van Velzen is ook energiecoach.

Tevens hebben Ria Duijndam en Jaap van Duin aangegeven gedurende 2020 te stoppen met hun werkzaamheden voor de SHN. Jaap van Duin heeft toegezegd de website en sociale media te onderhouden tot daarvoor een goede vervanger zich heeft aangemeld.

Internet en sociale media

Stichting Huurdersbelangen Noordwijk maakt voor haar communicatie naar buiten en haar huurders gebruik van de website: www.shn-online.nl, de Facebookpagina: Stichting Huurders Belangen Noordwijk en voor Twitter: SHN via @St_HN. Op deze webpagina's worden berichten geplaatst rondom de sociale woningbouw, zoals Aedes en de Woonbond, energiebesparing, en de Noordwijkse Woningstichting.

In het begin van 2019 is de website volledig vernieuwd en zijn we voor het onderhoud en redactie overgestapt van Joomla naar Wordpress. Dit maakt de website beter beveiligd en veel gebruiksvriendelijker.

Jaarlijkse Huurdersbijeenkomst

Donderdag 9 mei organiseerde de SHN haar jaarlijkse Huurdersbijeenkomst in Theater "de Muze"

Deze bijeenkomst was goed voor 35 deelnemers, waaronder van SHN, NWS, één lid van het RVC en twee wethouders van gemeente Noordwijk.

Deze avond werd geleid door Esther van Rijswijk van de "Debat Academie".

Esther verraste de bezoekers met een vorm van een Lagerhuisdebat, waarbij de vraagstelling de deelnemers konden kiezen voor de (voor) groene stoelen of de (tegen) rode stoelen. De SHN hoopte op deze manier ook input op te kunnen halen van haar huurders over de fusie.

Stelling 1: Was een quizvraag over het aantal woningen die de "nieuwe" Stek straks gaat verhuren. Het antwoord: 11600 woningen!

Stelling 2: De fusie is goed voor de Noordwijkse huurder werd, ondanks een aantal aanwezigen die erg twijfelden, overwegend positief begroet.

Stelling 3: Ik denk dat de serviceverlening aan huurders omlaag zal gaan door de fusie. Bij deze stelling waren veel deelnemers het oneens met de vraag. Verwacht wordt dat de service in ieder geval gelijk blijft en mogelijk zelfs nog verder verbetert.

Stelling 4: Bij de vraag over de gemiddelde huurprijs van de NWS. De meeste aanwezigen meenden dat dit 515 Euro was, maar 555 Euro is was het juiste antwoord.

Stelling 5: De vraag dat huurders bereid zijn meer huur te betalen bij het energieneutraal maken van de woningen. Op deze vraag kwamen gemeente reacties. Het werd logisch gevonden dat iemand die bespaard ook meebetaald, maar eigenlijk heeft de NWS hier volgens de aanwezigen ook een grote rol in. En eigenlijk mocht dat nog wel wat

sneller! De NWS gaf op haar beurt aan al 4 miljoen Euro kwijt is aan belastingen. Hierdoor was dat niet mogelijk en is gekozen om te kijken naar de mogelijkheden per individu en om waar zaken mogelijk zijn, te beginnen.

Stelling 6: Nederland heeft ongeveer 30% sociale woningen. Hoeveel heeft Noordwijk?

Voor Noordwijk Binnen en Noordwijk aan Zee is dit percentage slechts 19%. Des te meer reden om aandacht te blijven vragen voor het tekort aan het aantal sociale huurwoningen en meer betaalbare huurwoningen in de gemeente te realiseren.

Stelling 7: Voor een goedkope huurwoning wil ik wel naar de Zilk verhuizen. Naast de mening dat men wel voor een lagere prijs en een energiezuinige woning naar de Zilk wilde verhuizen, was er ook een meerderheid, die bezwaren heeft te verhuizen naar een dorp met te weinig voorzieningen. De oplossing ligt dus niet in de Zilk.

Stelling 8: Er moet een SHN blijven. Voor deze stelling was unaniem steun, omdat er gemeend wordt dat de belangen per dorp behartigd moeten worden door een lokale huurdersorganisatie. Dit werd extra benadrukt omdat veel huurdersorganisaties verschillen in hun beleid. De lokale binding van de SHN en de manier van werken werden door de betrokkenen erg gewaardeerd.

Stelling 9: was een open vraag waar de huurderorganisaties zich voor in moesten zetten.

Er volgden veel suggesties waaronder; betaalbaarheid, duurzaamheid, leefbaarheid, contact, service, de bestrijding van eenzaamheid, meer bouwen, goede communicatie en levensbestendigheid van de woningen. Ook hier werd opgemerkt dat communicatie voor de SHN soms lastig is. Houdt daarom onze site of Facebookpagina in de gaten!

Stelling 10 en 11 gingen over het bestuur en over onze zoektocht naar nieuwe bestuursleden. Na deze oproep hebben wij twee nieuwe aspirant-bestuursleden mogen verwelkomen.

Aan het einde van de avond een presentje en bloemen voor de winnares van het debat en een drankje voor alle deelnemers achteraf. De SHN kijkt terug op een geslaagde bijeenkomst.

Financieel jaarverslag

Kosten(post)	Realisatie SHN 2018	Realisatie SHN 2019	Begroting SHN 2020
Bestuurskosten	€ 4.960,-	€6462,50	€7000
Postbus	€253,50	€253,50	€255
Bankkosten	€134,30	€123,86	€130
Lidmaatschap Woonbond/VErvange r woonbond	€4.106,60	€4106,60	€2000
Kosten 'Beste Buur'	€ 332,90	-	€350
Website(onderhoud)	€ 65,35	€646,50	€150

(Re)presentatiekosten	€1.184,76	€454,95	€1000
Kantoorartikelen	€99,-	-	€100
Scholing	€ 2.034,-	-	€1500
Onvoorzien	€667,49	€1021,31	€1000
Huur DPO gebouw	€1.927,80	€1974,12	€2000,65
Organiseren huurdersdag	€393,35	€2497,84	€800
Totaal kosten:	€ 16.159,01	€17541,18	€

Inkomsten:	Gerealiseerde inkomsten 2018	Gerealiseerde inkomsten 2019	Inkomsten SHN 2019, begroot.
Bijdrage NWS	€ 15.000,-	€ 15.000,-	€ 16.500,-
Totaal inkomsten:	€ 15.000,-	€ 15.000,-	€ 16.500,-

Resultaat:	Gerealiseerd resultaat 2018	Gerealiseerd resultaat 2018	Resultaat SHN 2019, <u>begroot</u> .
------------	-----------------------------	-----------------------------	--------------------------------------

Totaal inkomsten:	€ 15.000,-	€ 15.000,-	€ 16.500,-
Totaal kosten:	€ 16.159,01	€17541,18	€ 16285,65
Resultaat: (Totaal inkomsten- totaal kosten)	€ -1.159,01	-€2541,18	+€214,35,-

Toelichting op de begroting en realisatie.

Bestuurskosten

In 2019 heeft de SHN meer bestuurskosten gemaakt dan voorgaande jaren. Dit heeft twee redenen. Ten eerste bestond het bestuur van de SHN eind 2019 uit meer leden dan eind 2018. Ook is in 2019 bij wijze van uitzondering een hogere bestuurvergoeding uitgekeerd aan twee van de bestuursleden. Dit vanwege al het extra werk wat zij met betrekking tot het tot stand komen van de fusie hebben gedaan.

Woonbond

Begin 2019 heeft de SHN besloten om te stoppen met het lidmaatschap van de Woonbond. De reden hiervan is dat het lidmaatschap de SHN jaarlijks een kwart van de begroting kost. Dit bedrag was alleen voor het lidmaatschap van de Woonbond, bij het stellen van een vraag of het afnemen van een cursus kwamen hier nog extra kosten bovenop. In 2019 heeft de SHN gezocht naar diverse alternatieven voor de Woonbond. Wij zijn tot de conclusie gekomen dat een soortgelijke ondersteuning ook voor een lager bedrag kan. Hierop is besloten het lidmaatschap op te zeggen en met een andere ondersteuningsorganisatie in zee te gaan. De keuze moet hierover nog gemaakt worden. Wij verwachten in de loop van 2020 een keuze te maken.

Beste buur

Door de fusie is in 2019 helaas niet de Beste Buurkiezing gehouden. Het SHN-bestuur hoopt deze verkiezing in 2020 weer te kunnen organiseren.

Website

De kosten voor website(onderhoud) zijn in 2019 hoger uitgevallen dan begroot. Dit omdat de website is overgezet naar een veiliger en gebruiksvriendelijker systeem en de eenmalige kosten die hier aan verbonden zijn.

De financiële situatie van de SHN. Gaat het wel goed met al die negatieve resultaten?

Zowel in 2018 en 2019 is er een negatief resultaat behaald. Het doel van de SHN niet is om winst te maken, maar om de huurdersbelangen goed te behartigen. Verder heeft de SHN in het verleden een reserve opgebouwd, waar nu gebruik van gemaakt is. Er zijn nog ruime middelen beschikbaar om het werk te kunnen blijven doen. De uitgaven van de SHN passen binnen de financiële afspraken die met de NWS/Stek gemaakt zijn over de subsidie aan de stichting. Er is dus geen probleem en de stichting staat niet op het punt failliet te gaan.

Om ervoor te zorgen dat de reserves niet verder verdwijnen is er besloten om een iets hoger bedrag van de NWS te vragen in 2020. Ook dit bedrag valt ruim binnen de gemaakte financiële afspraken. Voor 2020 is daarom een klein overschot begroot.